

Согласовано
Начальник Управления культуры
Администрации
Городского округа Балашиха


С.В. Шарцева
«10» 01 2022 г.


Утверждаю
Директор Муниципального бюджетного
учреждения культуры Городского
округа Балашиха «Дом культуры
«Саввино»


О.Е. Семенова-Новостяная
«10» 01 2022 г.


**КОНЦЕПЦИЯ (ПРОГРАММА) РАЗВИТИЯ
МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО
УЧРЕЖДЕНИЯ КУЛЬТУРЫ
«ДОМА КУЛЬТУРЫ «САВВИНО»
НА 2022-2026 ГГ.**

г. Балашиха

2022

Паспорт концепции (программы) развития

Наименование концепции (программы)	Концепция (программа) развития Муниципального бюджетного учреждения культуры Городского округа Балашиха «Дом культуры «Саввино»
Заказчик	Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха
Разработчик	Семенова-Повстаная Ольга Евгеньевна, директор МБУК «ДК «Саввино» Ольшевская Ирина Анатольевна, заместитель директора МБУК «ДК «Саввино»
Цель	Формирование единого культурного пространства для создания условий сохранения и развития культурно-исторических традиций, воспитания художественного вкуса, позитивных социальных установок, гражданственности, обеспечения разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности для реализации творческих и духовных потребностей различных слоев населения
Задачи	<ul style="list-style-type: none"> – формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения; – создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций городского округа; – обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения; – формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения; – формирование гражданственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины; – обеспечение свободного доступа к объектам культуры всех категорий населения, в том числе малоимущих и социально незащищенных групп; – внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в городском округе; – консолидация творческих сил в решении социально значимых общественных задач; – сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг
Сроки реализации	2022 – 2026 гг.
Перечень мероприятий	<ul style="list-style-type: none"> – создание коллективов народного художественного творчества; – создание любительских объединений; – создание клубных формирований прикладных знаний и навыков, поддержка мастеров декоративно-прикладного творчества; – проведение областных, межрегиональных фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества; – организация форм работы с социально незащищенными

	<p>категориями населения;</p> <ul style="list-style-type: none"> – внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в городском округе; – повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения; – проведение культурно-досуговых мероприятий на платной основе; – развитие информационной системы; – внедрение инновационных цифровых технологий.
Источники финансирования	<p>Бюджет Городского округа Балашиха Внебюджетные средства Привлеченные средства</p>
Исполнители мероприятий	<p>Коллектив МБУК «ДК «Саввино»</p>
Планируемые результаты	<ul style="list-style-type: none"> – раскрытие потенциала Дома культуры как культурно-досугового и просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп; – развитие общественной активности и пробуждение интереса к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни; – рост гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышение интеллектуального статуса населения, воспитание чувства патриотизма и гражданственности; – увеличение количества участников клубных формирований; – увеличение количества мероприятий; – увеличение посещаемости Дома культуры; – сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг
Контроль за реализацией	<p>Управление культуры Администрации Городского округа Балашиха. Директор МБУК «ДК «Саввино» Семенова-Повстяная О.Е.</p>

1. Общие положения.

Настоящая концепция является организационной основой перестройки и обновления деятельности Муниципального бюджетного учреждения культуры Городского округа Балашиха «Дом культуры «Саввино» (далее «Дом культуры») в плане расширения функций учреждения и приведения системы организации культурной деятельности жителей г.о. Балашиха, их досуга и отдыха в соответствие с современными требованиями и принципами государственной культурной политики, диктующими необходимость включения учреждения клубного типа в сферу решения общих социально-значимых задач муниципальной политики в городском округе:

- привлечение широких слоев населения к участию в культурной, образовательной, просветительской деятельности;
- пропаганда здорового образа жизни;
- сохранение и развитие культурно-исторических традиций;
- воспитание гражданственности и чувства патриотизма у подрастающего поколения;
- формирование толерантного мировоззрения и гуманитарного мышления;
- укрепление семейных отношений;
- содействие решению человеком проблемы самоидентификации в обществе;
- развитие сферы платных услуг, как дополнительного финансового источника.

2. Аналитический раздел.

2.1. Характеристика современного состояния учреждения.

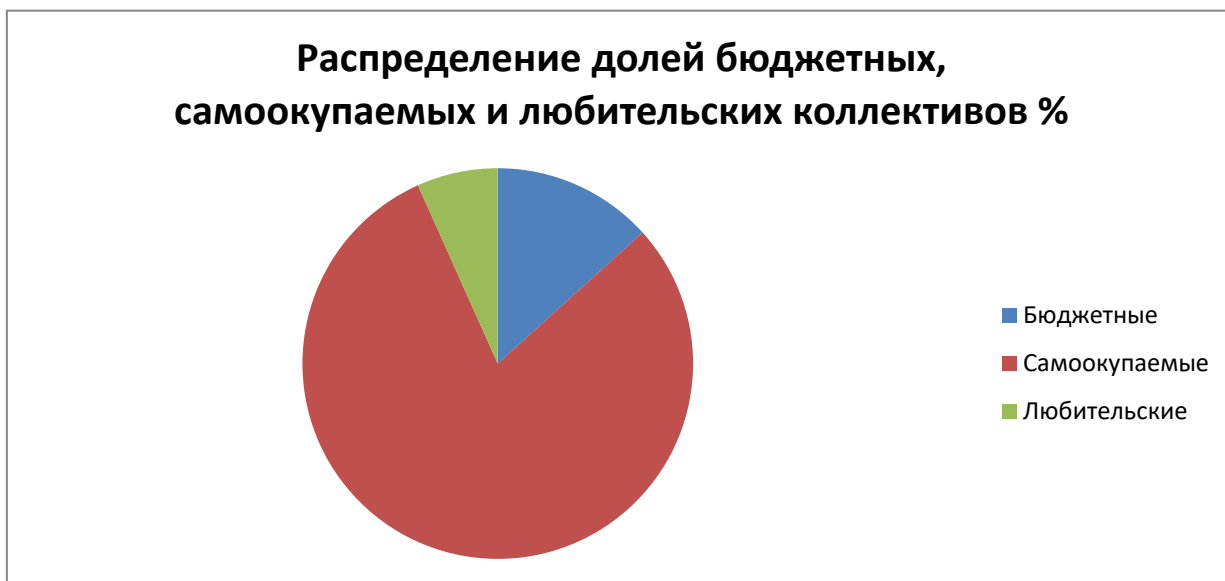
2.1.1. Приоритетными направлениями сферы творческой деятельности Дома культуры являются реализация потребности творческого самовыражения и творческой самодеятельности людей, организация досуга и развлечений населения Балашихи, основанная как на культурных традициях, так и на инноватике. Согласно концепции 2018-2021 гг. Дом культуры смог реализовать намеченные цели, благодаря выполнению поставленных задач. За период действия концепции 2018-2021 гг. в доме культуры увеличилась посещаемость мероприятий, увеличилось количество клубных формирований и посетителей в них, выросли доходы от платной деятельности, было модернизировано световое оборудование сцены, реализованы запланированные проекты.

2.1.2. В ДК «Саввино» функционирует 28 культурно-досуговых формирований, организованных с учетом наиболее популярных интересов и потребностей, а также возрастной дифференциации населения городского округа: 7 хореографических коллективов, 4 музыкальных, 3 театральных коллектива, 4 обучающих и развивающих, 6 художественного и технического творчества, 4 спортивно-оздоровительных.

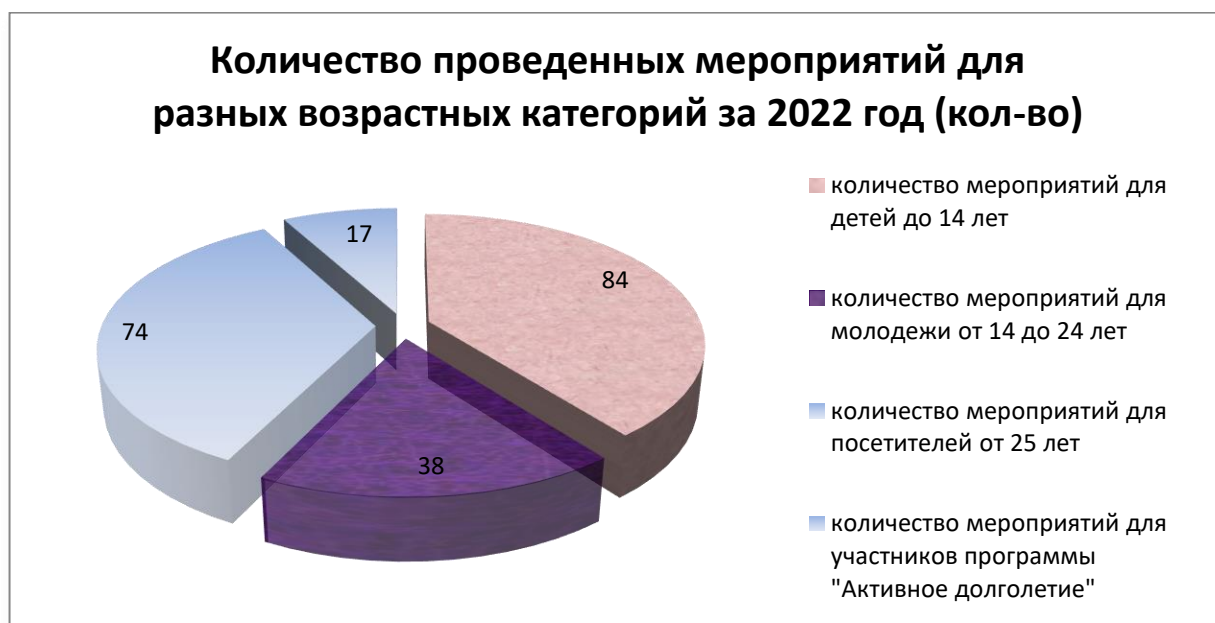


Таким образом, в ходе реализации концепции 2018-2021 гг. был расширен спектр предоставляемых услуг путем введения новых направлений деятельности, таких как спортивно-оздоровительное направление и художественное и техническое творчество.

2.1.3. На базе Дома культуры действуют бюджетные, самокупаемые и любительские объединения.

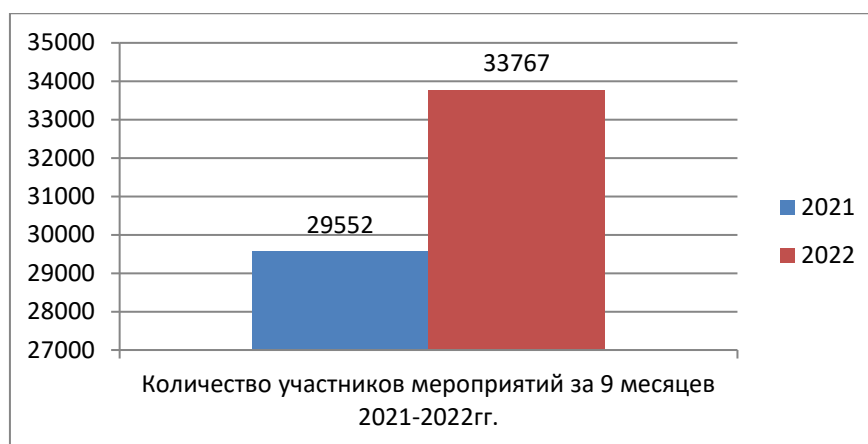


2.1.4. Реализация концепции 2018-2021 гг. позволила внедрить в Доме культуры целый ряд интересных и перспективных творческих проектов: эстетико-развивающий проект «Театр рядом», показ лучших отечественных фильмов под открытым небом «Без прошлого нет будущего», развитие системы формирования домашнего и профессионального театра как средство эстетического, нравственного воспитания и единения семьи «Домашний театр», проект «Возрождая старые традиции» (бесплатный показ мультфильмов, выставка «Красна осень урожаем»), #Айти Пенсионер. В итоге реализации данных проектов удалось расширить возрастные рамки получателей услуг и вовлечь большее количество посетителей и потребителей услуг различных возрастных категорий. Увеличилось количество мероприятий для старших возрастных групп.



2.1.5. Основные направления организации досугово-развлекательной деятельности: комплексные мероприятия, праздничные программы к календарным и юбилейным датам, концертные программы, танцевально-развлекательные вечера, литературно-музыкальные вечера, мероприятия для участников коллективов, программы уличных праздников, мероприятия для ветеранов, тематические вечера и профессиональные праздники, открытые уроки и мастер-классы.





2.1.6. Инновационные формы развития ДК «Саввино», позволяющие успешно решать профессиональные задачи: работа открытого родительского совета, модернизация сайта Дома культуры, предоставление ДК «Саввино» как экспериментальной площадки студентам ВУЗов для исследовательской деятельности и при написании квалификационных работ, модернизация электроснабжения сценической аппаратуры. На сайте Дома культуры потребителям услуги предоставляются онлайн-услуги: электронная оплата, электронное бронирование билетов, электронная запись в творческие коллективы, электронная форма обратной связи.

2.1.7. Вся работа Дома культуры «Саввино» проходит в соответствии с Муниципальным заданием на оказание муниципальных услуг и Планом работы на соответствующий год.

2.1.8. В ДК «Саввино» ведется учет культурно-досуговой деятельности учреждения. Статьи и фотографии о наиболее значимых и интересных мероприятиях публикуются на официальном сайте, печатных СМИ, на интернет-сайте Управления культуры администрации г.о. Балашиха, в социальных сетях и на информационных стендах Дома культуры.

2.1.9. Коллективы Дома культуры участвуют в фестивалях и конкурсах, демонстрируя профессиональный уровень и мастерство. На конкурсах коллективы занимают призовые места.

3. Основная цель и задачи развития ДК «Саввино».

3.1. Основные цели настоящей концепции состоят в следующем:

- содействие реализации культурной, экономической, социальной, информационной, образовательной, просветительской политики в городском округе;
- содействие сохранению и развитию культурно-досуговой деятельности как инструмента в достижении стратегических целей укрепления гражданской идентичности и межнационального согласия;
- сохранение исторического и культурного наследия, передача от поколения к поколению традиционных ценностей и норм, традиций, обычаев и образцов поведения;
- развитие всех видов и жанров искусства, их взаимодействие и взаимообогащение.

3.2. Стратегическими задачами развития ДК «Саввино» являются:

- формирование единого культурного пространства с максимально благоприятной средой для реализации творческих и духовных потребностей населения;
- создание условий для сохранения и развития культурно-исторических традиций городского округа;
- обеспечение разнообразия культурно-досуговой и образовательно-просветительской деятельности различных слоев населения;
- формирование и воспитание художественного вкуса, позитивных социальных установок и интересов подрастающего поколения;

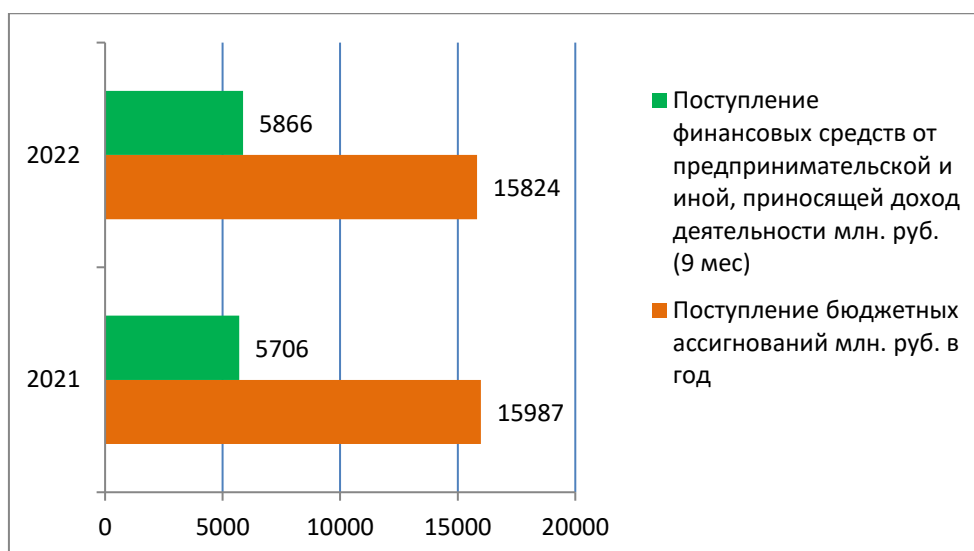
- формирование гражданской ответственности, чувства патриотизма и осознания самобытности и уникальности малой родины;
- обеспечение свободного доступа к объектам культуры всех категорий населения, в том числе малоимущих и социально незащищенных групп;
- внедрение новых технологий в реализацию культурной политики в городском округе;
- формирование эффективного менеджмента в культурно-досуговой деятельности, укрепление кадрового потенциала, формирование новых способов управления деятельностью Дома культуры;
- организация эффективного методического сопровождения деятельности Дома культуры, поддержание баланса инновационности и традиционности в деятельности ДК;
- консолидация творческих сил в решении социально значимых общественных задач;
- сокращение бюджетных расходов за счет оказания платных услуг.

4. Мероприятия Концепции

- 4.1. Развитие и популяризация народного художественного творчества, в том числе и создание коллективов народного художественного творчества.
- 4.2. Развитие проектной деятельности как основного поставщика культурных услуг.
- 4.3. Поддержка новаторских поисков.
- 4.4. Повышение уровня профессионального образования, повышение квалификации и переподготовка кадров учреждения.
- 4.5. Выявление и поддержка молодых дарований.
- 4.6. Продвижение достижений (культурного продукта) Дома культуры в российское и мировое культурное пространство.
- 4.7. Создание любительских объединений.
- 4.8. Создание курсов прикладных знаний и навыков, поддержка мастеров декоративно-прикладного творчества.
- 4.9. Проведение областных, межрегиональных фестивалей, конкурсов, выставок, направленных на сохранение народной традиционной культуры и развитие народного творчества.
- 4.10. Развитие культурной деятельности, направленной на привлечение семейной аудитории, детей и молодежи, лиц с ограниченными физическими возможностями и малообеспеченных слоев населения. Организация форм работы с социально незащищенными категориями населения, что является прерогативой и обязанностью бюджетного учреждения.
- 4.11. Развитие социального партнерства путем совместной организации массовых праздничных мероприятий, посвященных общегосударственным, профессиональным и местным праздникам.
- 4.12. Увеличение количества договоров о социальном партнерстве с государственными и коммерческими структурами.
- 4.12. Развитие информационной системы.

5. Финансовое обеспечение Концепции

- 5.1. Финансовые средства Дома культуры образуются за счет:
 - бюджетных ассигнований;
 - доходов от платных услуг учреждения;
 - платежей за оказание услуг по договорам;
 - поступлений от благотворительных фондов;
 - добровольных пожертвований, субсидий;
 - других доходов и поступлений в соответствии Уставом и законодательством РФ.



5.2. Проектная деятельность учреждения, формирование и представление конкурентоспособных программ позволяют рассчитывать на ассигнования из бюджетов различных уровней (местный, областной, федеральный) и на финансовую поддержку фондов, благотворительных организаций и т.п.

5.3. Необходимо разрабатывать систему использования важного принципа конвертируемости ресурсов, когда нехватку технических или финансовых средств компенсирует партнер, заинтересованный в организации мероприятий или участвующий в их проведении и вкладывающий материальные средства в денежном или другом эквиваленте (техника, аппаратура, транспортные, бытовые услуги и т.д.).

5.4. Информационные технологии как один из видов материальных ресурсов должны стать одним из приоритетных направлений развития деятельности ДК.

5.5. Своевременные и обоснованные бюджетные инвестиции на этом этапе становления обеспечат в дальнейшем стабильный доход от платных форм культурной деятельности, который составит основу Фонда творческо-производственного и социального развития ДК.

6. Механизм реализации Концепции.

6.1. Создание Коллегиального совещательного органа — открытого художественного совета для решения творческих вопросов, экспертной оценки, разработки планов в ДК.

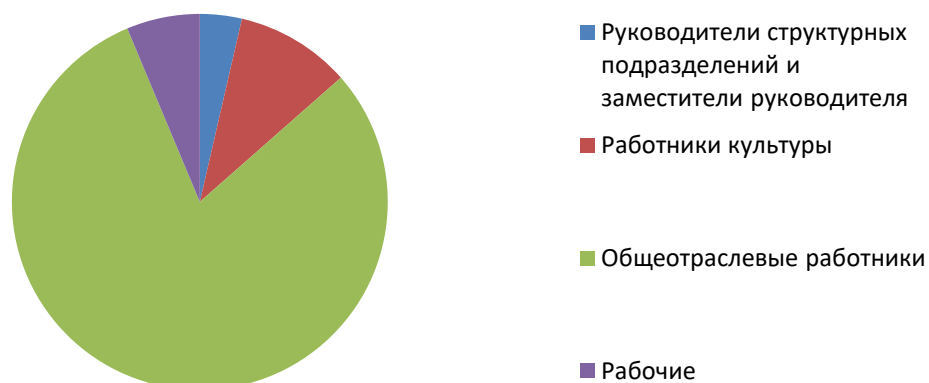
6.2. Привлечение к работе открытого художественного совета ДК «Саввино» руководителей Дома культуры, творческих работников Дома культуры, приглашенных заинтересованных лиц, рядовых членов творческих коллективов, жителей городского округа.

6.3. Утверждение состава, функций и направлений деятельности Художественного совета.

6.4. Привлечение членов Художественного совета к определению концепции творческой деятельности Дома культуры выработке основных направлений в ее реализации. Привлечь членов Художественного совета на основе анализа и качественной оценки предыдущей работы разработать перспективный и текущие планы работы ДК, к участию в решении вопросов репертуарной политики творческих коллективов, выставочной деятельности, культурно-массовых мероприятий, к координации осуществления творческого сотрудничества с другими досуговыми, учебно-воспитательными заведениями, образовательными учреждениями и различными организациями городского округа.

6.5. Своевременное решение кадровых вопросов.

Долевое соотношение административно-управленческого аппарата Дома культуры и других работников



7. Ожидаемый результат.

7.1. Реализация концепции позволит в полной мере раскрыть потенциал Дома Культуры как культурно-досугового и просветительского центра с привлекательным обликом для посетителей всех возрастных и социальных групп, пробудить общественную активность и развить в них интерес к самореализации, познанию, коллективному досугу, здоровому образу жизни. Будет способствовать росту гражданского самосознания, причастности к культурно-историческим традициям, повышению интеллектуального статуса населения, воспитанию у населения чувства патриотизма и любви к малой родине, что соответствует стратегическим задачам в области государственной культурной политики.

7.2. В результате реализации концепции ожидается:

- расширение спектра предоставляемых услуг;
- увеличение количества участников клубных формирований;
- увеличение количества мероприятий;
- увеличение количества выездных мероприятий для обслуживания населения городского округа;
- привлечение новых посетителей и сохранение уже имеющейся аудитории;
- укрепление материально-технической базы учреждения;
- оснащение учреждения современной техникой и оборудованием (возможность предоставления качественных услуг населению с современной технической площадкой);
- привлечение внимания потенциальных партнеров и спонсоров для сотрудничества в рамках реализации инновационных проектов.

7.3. Ожидается определенный экономический эффект, который позволит в будущем сократить бюджетные расходы на содержание учреждения и откроет перспективы дальнейшего развития.

Основные мероприятия по реализации концепции (программы) и планируемые результаты

№ п/п	Наименование мероприятия	Срок исполнения	Планируемый объем финансирования (тыс. руб.)		Количественные и/или качественные целевые показатели, характеризующие достижения целей и решение задач		Планируемые результаты выполнения мероприятий				
			Средства бюджета городского округа Балашиха	Другие источники (указать)	Наименование показателя	Единица измерения	2022	2023	2024	2025	2026
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Модернизация технического оснащения	2025			Обновление видеопроекционного оборудования	%	—	—	—	100	—
2	Разработка и реализация долгосрочных проектов и программ, развитие проектов, находящихся в стадии реализации	2022-2026			Разработка и осуществление новых долгосрочных проектов	этап	Разработка и реализация в рамках проекта Министерства просвещения, Министерства культуры и Российского фонда культуры проекта по демонстрации фильмов из фонда отечественного кинематографа для школьников	Реализация в рамках проекта Министерства просвещения, Министерства культуры и Российского фонда культуры проекта по демонстрации фильмов из фонда отечественного кинематографа для школьников	Реализация в рамках проекта Министерства просвещения, Министерства культуры и Российского фонда культуры проекта по демонстрации фильмов из фонда отечественного кинематографа для школьников	Реализация в рамках проекта Министерства просвещения, Министерства культуры и Российского фонда культуры проекта по демонстрации фильмов из фонда отечественного кинематографа для школьников	Реализация в рамках проекта Министерства просвещения, Министерства культуры и Российского фонда культуры проекта по демонстрации фильмов из фонда отечественного кинематографа для школьников

							Разработка проекта по демонстрации фильмов золотого фонда мирового кинематографа для лиц с ОВЗ по слуху	Реализация проекта по демонстрации фильмов мирового кинематографа для лиц с ОВЗ по слуху	Реализация проекта по демонстрации фильмов мирового кинематографа для лиц с ОВЗ по слуху	Реализация проекта по демонстрации фильмов мирового кинематографа для лиц с ОВЗ по слуху	Реализация проекта по демонстрации фильмов мирового кинематографа для лиц с ОВЗ по слуху
							Разработка концепции популяризации традиций народного творчества России через художественный проект «Сила традиций»	Реализация проекта по популяризации традиций народного творчества «Сила традиций»	Реализация проекта по популяризации традиций народного творчества «Сила традиций»	Реализация проекта по популяризации традиций народного творчества «Сила традиций»	Реализация проекта по популяризации традиций народного творчества «Сила традиций»
3	Развитие рекламно-информационных связей	2022-2026			Увеличение подписчиков на группы в соцсетях	%	5	10	15	20	25
4	Оптимизация системы обслуживания целевой аудитории				Увеличение количества нестационарных мероприятий	%	5	5	5	5	5
					Проведение опросов населения и анализ данных	этап	В течение всего периода				
5	Повышение квалификации и профессиональная переподготовка сотрудников	2022-2026			Повышение квалификации	этап	Составление плана-графика КПК	Обучение 1 потока сотрудников	Обучение 2 потока сотрудников	Обучение 3 потока сотрудников	Обучение 4 потока сотрудников
					Профессиональная переподготовка	этап	Составление плана-графика ИП	Обучение 1 потока сотрудников	Обучение 2 потока сотрудников	Обучение 3 потока сотрудников	Обучение 4 потока сотрудников
6	Интеграция проектов и программ ДК в Интернет	2022-2026			Увеличение числа публикаций в интернете, в том числе анонсов и	%	5	10	15	20	25

	пространство посредством социальных сетей, официального сайта, видео ресурса YouTube, платформы «Культура РФ», стримингового вещания				отчетов о мероприятиях и работе ДК						
7	Организация деятельности клубных формирований и формирований самодеятельного народного творчества	2022-2026			Увеличение количества участников клубных формирований	%	3	6	8	10	12
Увеличение дохода от приносящей доход деятельности					%	5	10	15	20	25	
8	Организация и проведение культурно-массовых мероприятий	2022-2026			Увеличение количества участников культурно-массовых мероприятий	%	3	6	8	10	12